BILAN 2023 de la CCI Ariège

& perspectives 2024

Renforcer son soutien au développement
des entreprises et des territoires

« Les CCI de France: 1er réseau public de proximité accélérateur de l'économie et de la croissance durable des entreprises en France et à l'International »

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Sommaire

- Relais des politiques publiques
- Appui aux entreprises et aux porteurs de projet
- Appui aux territoires
- Interventions et manifestations « phare »
- Plan de Mandature 2021-2026

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Relais des politiques publiques

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Relais des politiques publiques

Dispositifs impulsés par l'Etat pour le soutien, la relance et l'accompagnement de transformation des entreprises : soutien factures énergie, France Relance, France 2030, « Transitions » RH/écologie/numérique, …

→ mission confiée par l'Etat aux CCI de France

« *Les CCI sont les interlocuteurs de 1er niveau pour renseigner les entreprises sur les mesures mises en œuvre à leur profit, mais également pour les aider dans l'accomplissement des démarches administratives requises pour en bénéficier ».*
Bruno Le Maire

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Interventions des CCI de France en appui de l'Etat

9 actions de sensibilisation et d'accompagnement

. France 2030
. Transmissions
. « REVE » (salons professionnels)
. Aides commerces multiservices

. Accompagnement numérique
. Retourn

. Appels énergie
. FT2E : transition énergétique - écologique
. Fonds tourisme durable

Un relais local significatif en 2023 des dispositifs ciblés par l'Etat

- **Appels énergie (factures)** : 53 contacts individuels (obj. 50)
- **FT2E (France Transition Ecologie Energie)**: 10 entreprises accompagnées (phase 1 et phase 2 – obj. 25 et 13)
- **Fonds Tourisme Durable**: 4 diagnostics (obj. 5) et 2 dépôts de dossiers
- **Accompagnement numérique**: 74 entreprises (obj. 70)
- **Retourn**: 18 diagnostics numériques (obj. 16)

Un relais local significatif en 2023 des dispositifs ciblés par l'Etat (suite)

- **France 2030**: 2 accompagnements (obj. 2)
- **Transmissions**: 8 (obj. 6)
- **Présence salons professionnels (REVE)**: 8 dossiers ariégeois retenus (obj. 6)
- Informations au maires ruraux sur les dispositifs d'appui pour le « dernier commerce » + réalisation de 3 études-accompagnement de création ou reprise « **multicommerce** »

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

En 2024, poursuite de la mission confiée par l'Etat pour relayer les politiques publiques

- **Accompagnement des transitions (RH, écologie, numérique)**

→ diagnostics individuels d'entreprises (« vision 360° »)

- **Accompagnement cybersécurité**

→ actions de sensibilisation + accompagnements individuels

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

En 2024, poursuite de la mission confiée par l'Etat pour relayer les politiques publiques (suite)

➢ Mobilisation dispositifs de financement France 2030

→ accélérer la transformation des secteurs clés de l'économie par l'innovation

➢ Accélérer la relocalisation

→ contribuer à la souveraineté par la réindustrialisation
(dont manifestation régionale)

➢ Développement de l'exportation

Détection des entreprises à potentiel et orientation vers les équipes d'accompagnement expert de la TFE (Team France Export) Occitanie

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

En 2024, poursuite de la mission confiée par l'Etat pour relayer les politiques publiques (suite)

- **Accompagnement Transmission Reprise et Croissance externe**

Amplifier les efforts de pérennisation du tissu existant

- **Recrutement – Prestation RH – Marque Employeur**
- **Découverte des métiers (dont « Nuits de l'orientation »)**

Contribuer à répondre aux besoins de compétences des entrepreneurs et favoriser l'accès à l'emploi local

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Appui aux entreprises et aux porteurs de projets

Interventions 2023 de sensibilisation et d’accompagnement du monde économique

CHAMBRE DE COMMERCE ET D’INDUSTRIE

1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

CHIFFRES CLES SUR LES PRINCIPAUX DOMAINES D'INTERVENTIONS

Création
Reprise
Transmissio
n

Formalités

Emploi
Formation

Financement

Principaux chiffres-clefs 2023

ACTIONS DE SENSIBILISATION

153

Entreprises sensibilisées sur les thématiques :

Innovation
Numérique
Développement durable
Développement commercial
Réseau Industrie
Développement
Financement

795

Entreprises et porteurs de projet sensibilisés à la
Création
Transmission
Reprise d'Entreprise

ACTIONS D'ACCOMPAGNEMENT

476

Chefs d'entreprises

(dont transmission)

212

Porteurs de projets création

CRÉATION REPRISE D'ENTREPRISE

828

participants aux dispositifs d'information et de formation dont 33 stagiaires lors des sessions de formations « 5 Jours pour Entreprendre » (2 sessions en distanciel et 3 en présentiel).

403

porteurs de projet accompagnés au montage de leur dossier Création, Reprise, Transmission et Jeune entreprise.

72

Prêts Initiative Ariège accordés pour un montant de 832 K€ et 131 ETP créés/repris.

7

Contrats de transmission reprise montés pour un montant de subvention demandé de 184 K€.

TRANSMISSION D'ENTREPRISE

37

Dossiers

à la transmission reprise

36

pré diagnostics réalisés

15

8 Protocoles transmission reprise

7 Contrats transmission reprise

10

Qualification Repreneurs

40

Annonces de cession diffusées dans TransEntre-prise

FORMALITÉS

1 368

Formalités à l'International

2 207

Formalités auprès du CFE et pré-accueil

(RNE, CCA, CAI, Chambersign)

EMPLOI FORMATION

Accompagnement Emploi RH

- **85 accompagnements d'entreprises effectués**

CFA (Purple Campus Ariège)

180 alternants ont étudié sur le campus en 2023

- **89,7 % de taux de réussite**
- **Taux d'insertion professionnelle = 92,37 %**

Formation Professionnelle Continue (Purple Campus Ariège)

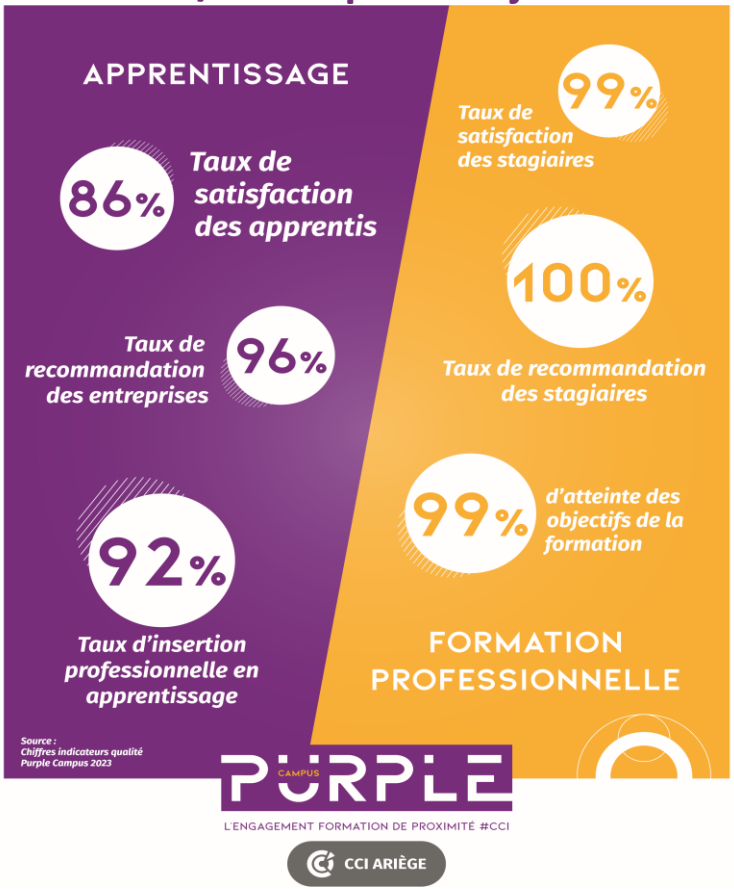
- ***70 formations organisées pour 320 stagiaires (soit 3200 heures de formations réalisées)***

Point O (Orientation)

- **Participation à des salons,**
- **organisation nuit de l'orientation**
- **intervention dans les établissements scolaires,**
- **Organisation Semaine de l'Industrie**

Bilan activités formation

- Foix / Saint-paul-de-jarrat -



FINANCEMENT

89 dossiers (vs 135 en 2022)

Au bénéfice de 29 entreprises ariégeoises et de 60 porteurs de projet. 228 emplois associés, créés ou maintenus sur le territoire.

22 M€ (vs 22 M€ en 2022)

Montant total des investissements

2,3 M€ (vs 3,2 M€ en 2022)

Montant total des aides ou crédits mobilisés par les équipes de la CCI

Région	Etat	EPCI	Plateformes	K Ariège
184 k €	24 k €	815 k €	994 k € *	315 k €

* Initiative Ariège & Occitanie Transmission

MONTAGE DE DOSSIERS DE FINANCEMENT POUR LES PORTEURS DE PROJET ET LES ENTREPRISES

Dossiers de financement Répartition

Financement industrie

Financement tourisme

Financement commerce

MONTAGE DE DOSSIERS DE FINANCEMENT – RÉPARTITION

	Nombre de dossiers	Montant total des investissements	Enveloppes financières mobilisées	Nombre d'emplois créés ou maintenus
Création Reprise Transmission(tous secteurs)	60	14 219 k€	1 016 k€	131
Tourisme (développement)	18	4 574 k€	794 k€	53
Commerce (Dev)	2	537 k€	45 k€	4
K Ariège	3	2 727 k€	315 k€	30
Initiative Ariège Croissance	6	658 k€	162 k€	10
TOTAL	89	22 715 k€	2 332 k€	228

FINANCEMENT INDUSTRIE

- ✓ **1 dossiers de demande de financement**
- ✓ **Montant global d'investissement : 1 227 k€**
- ✓ **Financement obtenu : 85 k€**

1 Dossier K Ariège

FINANCEMENT TOURISME

- ✓ **39 dossiers de demande de subvention** dont :
- ✓ **35 établissements :**
  - **10 hôtels, gites et structures d'hébergement**
  - **12 restaurants**
  - **10 campings,**
  - **3 divers**
- ✓ **Aides obtenues : 1 160 k€**
- ✓ **Montant global d'investissement : 12 060 k€**

- 18 Dossiers Initiative Ariège
- 15 aides à l'Immobilier (Dispositif Communauté des Communes)
- 3 Dossiers ADEME
- 1 Initiative Fonds Croissance
- 2 Dossier dispositifs Transmission

FINANCEMENT COMMERCE

- ✓ **49 dossiers de demande de subvention** pour :
- ✓ **42 entreprises**
- ✓ **Aides obtenues : 1 087 K€**
- ✓ **Montant global d'investissement : 9 428 K€**

- 27 dossiers Initiative Ariège
- 5 Initiatives Fonds Croissance
- 11 Dossiers dispositifs de Transmission
- 1 Subvention In'Cube
- 2 dossiers développement
- 2 KARIEGE

Appui aux territoires

Principales interventions de la CCI Ariège
pour le développement des bassins économiques ariègeois

. 27 acteurs publics accompagnés au travers de 229 contacts à valeur ajoutée
. 9 « avis » formalisés

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Soutien à l'aménagement

Principales interventions d'appui et « avis » **en matière d'urbanisme**

➢ Contribution à l'élaboration des documents d'urbanisme

SCoT de la Vallée de l'Ariège,
6 démarches de PLUi en cours (Haute-Ariège, Pays de Tarascon, Pays d'Olmes, Pays Foix-Varilhes, Arize-Lèze, Pays de Mirepoix)
7 démarches de PLU (Saverdun, Mazères, Pamiers, Verniolle, Tarascon, Saint-Girons, Castillon)

➢ En matière commerciale (principaux dossiers)

Projet de transfert de Aldi à Mirepoix, et projet de création d'un espace commercial à Laroque d'Olmes, …

Soutien à l'aménagement (suite)

Principales interventions d'appui sur les **parcs d'activités**

➢ Réglementation ZAN (Zéro Artificialisation Nette)

Sensibilisation des intercommunalités de l'Ariège sur les exigences réglementaires

➢ Inventaire des ZAE pour le compte des EPCI

A partir de l'outil Atlas des Zones d'Activités, en partenariat avec la DDT.
Actualisation des données relatives aux 104 parcs d'activités recensés sur le département

Démarches de revitalisation

➢ Dispositifs PVD (Petites Villes de Demain), et ACV (Action Cœur de Ville)

Contribution aux démarches sur Foix, Pamiers, Saint-Girons, Lavelanet, Saverdun, Mazères, Tarascon, Mirepoix,...

➢ Commerces multiservices

Accompagnement des communes de Verniolle*, de Sentein*, de Clermont*, de Luzenac*, de Quérigut (avec la réalisation de 4 études d'opportunité *)

➢ Tiers-lieux

Réalisation d'une étude d'opportunité pour la Communauté d'agglomération, combinée avec l'agence de développement départementale AAA

Autres démarches d'appui aux territoires

➢ Territoires de montagne

Contribution aux démarches Plan Avenir Montagne (PETR de l'Ariège et Couserans)
Participation active au bureau du Parlement de la Montagne

➢ Fret ferroviaire

Contribution à l'étude d'opportunité conduite par la Haute-Ariège

➢ Développement touristique

. Contribution à l'élaboration du Schéma départemental de développement touristique et des loisirs
. Contribution à la définition des régimes d'aide du Conseil départemental au bénéfice des professionnels du tourisme

Autres démarches d'appui aux territoires (suite)

➢ Schémas de développement économique

Contribution à l'élaboration aux stratégies de développement économique et de développement touristique de CCPAP
(Communauté de Communes des Portes d'Ariège-Pyrénées)

➢ Développement de courants d'affaires sur les sites patrimoniaux

Adhésion à l'association nationale Mirabilia et participation active à la démarche européenne Mirabilia de promotion des destinations touristiques Unesco (3 sites en Ariège)
Préparation du workshop Mirabilia 2024

Autres démarches d’appui aux territoires (suite)

- **Développement des relations économiques Andorre-Ariège et Andorre-Occitanie**

Travaux avec les représentants andorrans du monde économique (gouvernement, milieux patronaux, CCIS de l’Andorre)

CHAMBRE DE COMMERCE ET D’INDUSTRIE

CONVENTIONS CADRE DE PARTENARIAT CCI-EPCI

Six conventions de partenariat pluriannuelles signées entre la CCI et les intercommunalités de l'Ariège.

→ CCI Ariège : 1er partenaire des EPCI pour le développement économique de leur territoire

L'AGGLO Foix-Varilhes

Communauté de Communes COUSERANS Pyrénées

Naturellement Pays d'Olmes COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

CCI ARIÈGE

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES Arize-Lèze

COMMUNAUTE DE COMMUNES Pays de Mirepoix

PAYS DE TARASCON Communauté de communes

Accompagnement des intercommunalités (2024)

- Renouvellement des conventions pluriannuelles en 2024
- Révision des contenus des conventions CCI-EPCI

→ ajustement et densification des contenus,
en particulier sur le registre du « conseil territorial » fourni par les équipes de la CCI

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Interventions et manifestations « phare » en 2023

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Soutien au Commerce

AVANTAGES ARIÈGE
LE BON D'ACHAT LOCAL QUI A DU SENS

Opération départementale de soutien aux commerces et au pouvoir d'achat

AVANTAGES ARIÈGE
LE BON D'ACHAT LOCAL QUI A DU SENS

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Avantages Ariège : mai-juillet 2023

AVANTAGES ARIÈGE
LE BON D'ACHAT LOCAL QUI A DU SENS

→ **25 €** offerts/ mois
→ Une opération « **pouvoir d'achat** » et « **revitalisation commerce** » particulièrement performante
→ Un **engagement fort de la CCI**, aux côtés des commerçants et de leurs groupements, des collectivités locales et de deux sponsors privés.

Un budget de 82 000 euros

Par les EPCI/mairies participantes
10.000€ par le Crédit Agricole
3000€ par Groupama

6465 CLIENTS BÉNÉFICIAIRES

432 COMMERCES PARTICIPANTS
(71% des commerces éligibles hors CHR)

12 415 PASSAGES MAGASIN

313 501 € CA GÉNÉRÉ

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Avantages Ariège et soutien au commerce

AVANTAGES ARIÈGE
LE BON D'ACHAT LOCAL QUI A DU SENS

Les « cartes cadeaux » Avantage Ariège

L'accompagnement numérique des commerçants

SOLUCCIO Numérique

ACCOMPAGNEMENTS

En collectif :
Ateliers pratiques de type Workshop ou Masterclass, en petits groupes

En individuel:
Coaching digital construit en fonction des besoins, unique ou sur 3 à 6 mois.
Entretien individuel d'1 heure inclus

Le soutien financier des actions des groupements de commerçants

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Soutien à l’industrie

TERRITOIRE D’INDUSTRIE ARIÈGE

→ Labellisation« **Territoire d’Industrie** » et animation de la démarche collective (CCI Chef de projet 2023-2027)

CHAMBRE DE COMMERCE ET D’INDUSTRIE

1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Territoire d'Industrie Ariège

- été 2023: montage du dossier de candidature par la CCI Ariège suite à l'AAP Etat pour la génération II du dispositif (2023-2027), avec les contributions des acteurs locaux concernés

- 9 novembre 2023: labellisation 100 % du territoire départemental (dont Couserans)

- CCI Ariège retenue comme « chef de projet » du dispositif, en appui de la gouvernance et du « binôme » pilote (Jean-Marc Gomez – Kamel Chibli)

- 13 novembre : lancement du 1er COPIL associant l'ensembles des acteurs concernés en Ariège + panel d'industriels

- depuis décembre :
→ lancement des travaux autour des 4 enjeux prioritaires :
foncier économique, innovation, décarbonnation, compétences

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Territoire d'Industrie Ariège (suite)

- décembre : Territoire d'Industrie Ariège candidate pour l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) Rebond Industriel

→ Financements complémentaires pour le financement des projets industriels ariégeois

→ Ingénierie (100 à 150 jours d'expertises) pour approfondir les besoins en matière industrielle sur le territoire

Perspectives 2024

. Mettre à profit le dispositif Territoire d'Industrie Ariège pour favoriser le développement du secteur productif dans le département, sur la base d'une « feuille de route » partagée par tous les acteurs.

Nota:

- 100 M € au plan national dans le cadre de l'AMI Rebond Industriel
pour le financement des investissements pour des projets industriels locaux
- 100 M € au plan national/ an dans le cadre du Fonds Vert
pour le financement des investissements pour des projets industriels sur les Territoires d'Industrie

Soutien RH

- EDEC

(Engagement de Développement de l'Emploi et des Compétences)
sur 3 années (de 2024 à 2027) avec la DREETS (Etat) et le syndicat U2P,
pour l'accompagnement local des professionnels dans le cadre du déploiement des véhicules électriques
4 axes de travail:
- refonte des référentiels de formation
- réalisation de DIAG RH dans les entreprises (concessionnaires)
- veille nationale sur le secteur de l'automobile et les différentes études menées
- étude sur la création d'un modèle économique type
CUMA ou autres suites à donner…

- Renouvèlement FSE+ jusqu'en 2024, appui aux entreprises

Sur toutes leurs problématiques RH et mise en place d'ateliers
Collectifs (petits déjeuner ou conférences)

Soutien RH (suite)

- convention CCI – Conseil départemental 2023-2024

sur le registre de l'insertion et de la découverte des métiers, convention sur 18 mois comprenant la réalisation de contrats aidés et de périodes d'immersions

- Marché régional PASS RH – accompagnement des entreprises sur du pré diagnostic RH)

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Soutien orientation

- Gestion de la taxe d’apprentissage campagne de sensibilisation des entreprises
- mise en place de la nuit de l’orientation sur la thématique de la découverte des métiers (plus de 900 visiteurs sur 2023)
- Réponse à un appel d’offre régional sur des interventions dans les établissements scolaires concernant la découverte des métiers
- Du conseil en évolution professionnelle en sous traitance des CIBC Occitanie (non renouvelé en 2024)

Principales manifestations et rencontres

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

- Occtav – Les Rendez-Vous de la Transmission Reprise d'entreprise, 3ème édition
- La Nuit de l'Orientation 2023, 30 novembre
- SIANE (12 exposants industriels ariégeois), 4ème participation
- Réseau collaboratif Ariège Industrie: 5 rencontres en 2023
- Réseau RH: 8 petits déjeuners RH en 2023, 2 matinales RH dans les territoires, 1 conférence RH
- Occitanie Export Tour, 2ème édition
- Google Ateliers Numériques, 6ème édition

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

- Forum des entreprises « réussir en Pyrénées Cathares » (Pays des Pyrenées Cathares)
- Septuors 2023
- PRST Tour (Sécurité Santé au Travail)
- Réunion des groupements de commerçants
- Rencontre France –Andorre en Ariège
- Conférence cybersécurité

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

RETOUR EN IMAGES DES PRINCIPALES MANIFESTATIONS DE 2023

Conférence sur la Cybersécurité

Lancement Avantages Ariège

Stand CCO - CA au Salon des Communes et Intercos

Rencontre CCI Ariège et CCI Andorra

Conférence sur la GenZ

Petit-déjeuner RH

Trophées Septuors 2023

RETOUR EN IMAGES DES PRINCIPALES MANIFESTATIONS DE 2023

PRST Tour

La Nuit de l'Orientation

Les Rencontres Ariège Industrie

Lancement Territoire d'Industrie

Occtav 2023

Google Ateliers Numériques

Plan de Mandature 2021-2026

La « feuille de route » de la nouvelle équipe consulaire pour amplifier le rôle de la CCI pour le développement des entreprises et des territoires de l'Ariège

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

1er ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Un projet partagé élus-techniciens

Le Plan de Mandature 2021-2026 est le fruit des travaux du bureau de la CCI Ariège et de l'ensemble des équipes d'élus et de techniciens ayant été associés à la démarche, en particulier lors du séminaire dédié le 20 mai 2022.

La version finale de ce Plan de Mandature 2021-2026 a été validée successivement par le bureau du 7 juin 2022 et par l'AG de la CCI Ariège le 30 juin 2022.

Il sera révisé à mi-mandature, courant 2024.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Une ambition :

Conforter la CCI Ariège comme intervenant majeur de l’ accompagnement des entreprises et des territoires

« Les CCI de France: 1er réseau public de proximité, accélérateur de l’économie et de la croissance durable des entreprises en France et à l’international »

Un système de valeur partagé élus-techniciens

Proximité :

enracinement sur les territoires et présence sur le terrain au quotidien au plus près des entrepreneurs et des acteurs de développement

Pragmatisme :

l'action de la Chambre est guidée par la recherche d'efficacité dans les services apportés au monde économique, pour laquelle une attention toute particulière est portée à l'ajustement de son offre de services et au professionnalisme des équipes

Engagement :

l'efficacité de la conduite des missions de Chambre et du Plan de Mandature est déterminée par la pertinence des accompagnements fournis et par le niveau d'engagement du binôme élus-techniciens.

4 axes stratégiques correspondant à des enjeux spécifiques locaux et de la Chambre

Contribuer au développement des compétences et à l'employabilité en Ariège

Améliorer notre organisation au bénéfice de nos clients

Développer les dynamiques communautaires et de réseaux

Accélérer le développement des entreprises en facilitant leur financement

→ l'inventaire des actions se rapportant aux 4 axes stratégiques est détaillé sur le site Internet de la CCI

Poursuite de la 1ère série d'actions impulsées en 2022

- amplification du travail de rapprochement de la CCI avec l'ensemble des acteurs pivots du développement de l'économie départementale, avec en particulier en 2023 les banques de l'Ariège et le Conseil départemental ;

- amplification des interventions sur le secteur productif départemental :

. réseau collaboratif « Ariège Industrie » : 5 rencontres en 2023 et augmentation sensible du nombre d'industriels associés – une 40taine désormais

. labélisation Territoire d'Industrie + désignation de la CCI comme « chef de projet « Territoire d'Industrie pour la période 2023-2027 ;

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Poursuite de la 1ère série d'actions impulsées en 2022

- opérations de soutien au commerce:

. dispositif « Avantages Ariège »

. soutien aux groupements de commerçants

. interventions de sensibilisation et d'accompagnement sur le « dernier commerce » (commerces multiservices)

- soutien opérationnel au **Forum des entreprises « réussir en Pyrénées Cathares » (Pays des Pyrenées Cathares)**

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

Poursuite de la 1ère série d'actions impulsées en 2022

- engagement des travaux d'extension au siège de la CCI à Foix
- préfiguration de travaux de modernisation et de performance thermique sur le centre de formation Purple Campus à Saint-Paul-de-Jarrat
- préfiguration d'un projet d'investissement de production photovoltaïque sur le centre de formation Purple Campus à Saint-Paul-de-Jarrat
- dd